



# АНТИКОРУПЦІЙНІ СТУДІЇ

МАГІСТЕРСЬКА ПРОГРАМА

КУРС

**ГРАНТОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ**

2024/25



Цей навчальний курс став можливим завдяки фінансовій підтримки Міжнародного фонду «Відродження». Зміст цього навчального курсу не обов'язково відображає погляди Міжнародного Фонду «Відродження».

### **Контактна інформація:**

acrec.kma@gmail.com

### **Викладач курсу**

Катерина Сердюк

katharine.serdyuk@hotmail.com

ЗАГАЛЬНЕ НАВАНТАЖЕННЯ: 3 ECTS

Заняття в аудиторії: 30 год. Із них: 7 лекцій (14 год) і 8 семінарських занять (16 год)

Самостійна робота слухачів курсу: 60 год.

Форма підсумкового оцінювання: залік.

## **Опис курсу:**

«Грантовий менеджмент» є нормативним курсом магістерської програми «Антикорупційні студії». Завершується дисципліна заліком.

**Мета дисципліни** – надати студентам/слухачам необхідні знання про грантовий менеджмент як спосіб фінансування програмної діяльності організацій громадянського суспільства та практичні навички

- ▷ 1) пошуку можливостей грантового фінансування,
- ▷ 2) формування пакету грантової пропозиції (написання грантової заявки),
- ▷ та 3) супроводу реалізації грантових проєктів. Отримані знання та практичні навички в подальшому можуть застосовуватися для розбудови спроможності громадянського суспільства та роботи у донорських організаціях.

### **Веб-сайт курсу**

Програма, анонси та навчальні матеріали будуть розміщені на веб-сайті ACREC: <https://acrec.org.ua/>

# ПЕРЕЛІК ТЕМ КУРСУ

№	Тема	Дата	Час	Форма	Зміни розкладу
1	Грантовий менеджмент: мета і завдання, розподіл ролей та місце ГО	21.05.2025	18:00-19:20	Лекція	
2	Донорський ландшафт: що, де і як шукати	24.05.2025	10:00-12:50	Лекція та case study	
3	Грантовий цикл	24.05.2025	13:30-14:50	Лекція	
4-5	Розробка технічної пропозиції грантової заявки	31.05.2025	10:00-14:50	Лекція та case study	
6-7	Календарне планування та показники ефективності грантового проєкту	04.06.2025	18:00-20:50	Лекція та case study	
8	Елементи стійкого розвитку в грантовій заявці	07.06.2025	10:00-11:20	Лекція	
9	Бюджетування	07.06.2025	11:30-14:50	Лекція та case study	
10	Грантова угода та операційні процедури	14.06.2025	10:00-11:20	Лекція	
11	Реалізація грантового проєкту	14.06.2025	11:30-12:50	Лекція	
12	Закриття грантового проєкту	14.06.2025	13:00-14:50	Лекція та case study	

## Розподіл балів в межах курсу

Шкала	ФОРМИ КОНТРОЛЮ ЗНАТЬ			
	Написання Концепції грантового проєкту	Розробка Плану реалізації та Плану моніторингу та оцінки	Розробка бюджету грантового проєкту	Підсумковий контроль (тести)
A	30	30	20	1-20
B	24	24	16	
C	18	18	12	
D	12	12	8	
E	6	6	4	

## Оцінювання знань та вмінь студентів. Шкала оцінювання знань:

Шкала	Оцінка за національною шкалою	Визначення
A 91-100	відмінно	Дуже високий рівень знань із незначними помилками
B 81-90	добре	Дуже добре; більше ніж середній рівень знань, але з деякими помилками
C 71-80	добре	Добре; загалом гарна робота, але є достатня кількість помітних помилок
D 66-70	задовільно	Задовільно; але із значними недоліками
E 60-65	задовільно	Достатньо; досягнуті мінімальні критерії
F 30-59	незадовільно	Незадовільно; потрібна деяка додаткова робота
F 0-29	незадовільно	Неприйнятно; потрібна значна додаткова робота

## ПОЛІТИКА ДОБРОЧЕСНОСТІ

Виконання навчальних завдань і робота в курсі має відповідати вимогам «Положення про Академічну доброчесність здобувачів освіти у НаУКМА» (затверджене наказом № 112 від 07.03.2018 року)  
[https://www.ukma.edu.ua/index.php/about-us/sogodennya/dokumenty-naukma/cat\\_view/1-dokumenty-naukma/12-normatyvna-baza-naukma/6-systema-zabezpechennia-iakosti-osvitnoi-diialnosti-ta-iakosti-vyshchoi-osvity/71-normatyvni-dokumenty](https://www.ukma.edu.ua/index.php/about-us/sogodennya/dokumenty-naukma/cat_view/1-dokumenty-naukma/12-normatyvna-baza-naukma/6-systema-zabezpechennia-iakosti-osvitnoi-diialnosti-ta-iakosti-vyshchoi-osvity/71-normatyvni-dokumenty)

## **План курсу**

### **Частина I. Грантовий менеджмент як частина діяльності ГО**

# ТЕМА 1

## ГРАНТОВИЙ

### МЕНЕДЖМЕНТ: МЕТА І

### ЗАВДАННЯ, РОЗПОДІЛ

### РОЛЕЙ ТА МІСЦЕ ГО

#### План:

- 🕒 Грант як модель фінансування діяльності організацій громадянського суспільства
- 🕒 Форми грантового фінансування
- 🕒 Грант по контракту VS партнерство з реалізації
- 🕒 Субгрант VS спільний грант (у партнерстві)
- 🕒 Вимоги законодавства

#### МАТЕРІАЛИ ТА ЛІТЕРАТУРА

- 🕒 Grant Funding for Development of CSOs. Research paper compiled by Bongani Magongo. National Development Agency, Johannesburg, 2017. – Pp. 2-8.
- 🕒 Funding Civic Society Organizations & Networks. Promising Approaches to Financing Development in the 21st Century. Research Report, May 2019. / Rachel Heynes, Viktoria Ireland, Jaymie Duke. [Online]. 2019. [Accessed 17 March 2025]. Available from: <https://sloga-platform.org/wp-content/uploads/2021/08/funding-civil-society-organisations-networks-promising-approaches-to-financing-development-in-the-21st-century-executive-summary.pdf>. – 8 p.
- 🕒 UNDP and Civil Society Organizations. Toolkit for Strengthening Partnerships. [Online]. NY: API, 2006. [Accessed 17 March 2025]. Available from: <https://sustainabledevelopment.un.org/index.php?page=view&type=400&nr=2141&menu=1515>. – Pp. 3-10.
- 🕒 Закон України 1906-IV «Про міжнародні договори України». [Online] ВРУ, Київ, 2004. [Accessed 20 March 2025]. Available from: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1906-15#Text>
- 🕒 Постанова КМУ від 15 лютого 2002 р. № 153 «Про створення єдиної системи залучення, використання та моніторингу міжнародної технічної допомоги». Київ, 2002. [Online] КМУ, Київ, 2002. [Accessed 20 March 2025]. Available from: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/153-2002-п#Text>
- 🕒 Policies and Procedures for Selection, Registration and Assessment of Implementing Partners. [Online] UNFPA, 2021. [Accessed 20 March 2025]. Available from: [https://www.unfpa.org/sites/default/files/admin-resource/PROG\\_Selection\\_and\\_Assessment\\_of\\_IPs.pdf](https://www.unfpa.org/sites/default/files/admin-resource/PROG_Selection_and_Assessment_of_IPs.pdf)
- 🕒 Intergovernmental Authority on Development Grants Manual. [Online] IGAD, 2021. [Accessed 25 March 2025]. Available from: <https://igad.int/wp-content/uploads/2022/01/IGAD-Grant-Management-Manual-Revised-May-2021-1.pdf> – Pp. 6-8.
- 🕒 UNIDO Grants Manual (Including Implementing Partners). For Technical Cooperation Programmes and Projects. [Online]. UNIDO, Vienna, 2023. [Accessed 16 March 2025]. Available from: [https://www.unido.org/sites/default/files/files/2022-12/AI\\_2021\\_04\\_Grants\\_Manual\\_-\\_30.11.2022\\_Edit.pdf](https://www.unido.org/sites/default/files/files/2022-12/AI_2021_04_Grants_Manual_-_30.11.2022_Edit.pdf). – Pp. 15-17.
- 🕒 Essential NGO Guide to Manage Your USAID Award. [Online]. Fhi360, Washington, 2010. [Accessed 26 March 2025]. Available from: <https://www.fhi360.org/wp-content/uploads/drupal/documents/EssentialGuide.pdf>. – Pp. 174-175.

## ТЕМА 2

# ДОНОРСЬКИЙ ЛАНДШАФТ: ЩО, ДЕ І ЯК ШУКАТИ

### План:

- 👁 Типи донорів та специфіка їх діяльності
- 👁 Картування потенційних донорів
- 👁 Ресурси для пошуку та розміщення грантових можливостей
- 👁 Аналіз оголошень про грантові можливості
- 👁 Незалежна (незапитувана) проєктна пропозиція
- 👁 Технічні та юридичні критерії прийнятності для організації громадянського суспільства

### МАТЕРІАЛИ ТА ЛІТЕРАТУРА

- 👁 UNDP and Civil Society Organizations. Toolkit for Strengthening Partnerships. [Online]. NY: API, 2006. [Accessed 17 March 2025]. Available from: <https://sustainabledevelopment.un.org/index.php?page=view&type=400&nr=2141&menu=1515>. – Pp. 13-27, 71-74
- 👁 Working with UNFPA: Manual for Implementing Partners. [Online]. UNFPA, 2019. [Accessed 17 March 2025]. Available from: [https://www.unfpa.org/sites/default/files/admin-resource/Working\\_with\\_UNFPA\\_0.pdf](https://www.unfpa.org/sites/default/files/admin-resource/Working_with_UNFPA_0.pdf). – Pp. 2-3.
- 👁 Intergovernmental Authority on Development Grants Manual. [Online] IGAD, 2021. [Accessed 25 March 2025]. Available from: <https://igad.int/wp-content/uploads/2022/01/IGAD-Grant-Management-Manual-Revised-May-2021-1.pdf> - Pp. 12-13, 14-16.
- 👁 Grant Funding for Development of CSOs. Research paper compiled by Bongani Magongo. National Development Agency, Johannesburg, 2017. – Pp. 12-16.
- 👁 Global Partnership for Social Accountability Application Guideline. [Online]. GPSA, 2012. [Accessed 16 March 2025]. Available from: [https://www.worldbank.org/content/dam/Worldbank/Brief/Europe%20and%20Central%20Asia/central-asia/GPSA\\_Application\\_Guidelines\\_English\\_\(June\\_2015\).pdf](https://www.worldbank.org/content/dam/Worldbank/Brief/Europe%20and%20Central%20Asia/central-asia/GPSA_Application_Guidelines_English_(June_2015).pdf)
- 👁 Global EbA Fund Grant Procedures Manual [Online]. Global EbA Fund, 2023. [Accessed 16 March 2025]. Available from: [https://globalebafund.org/wp-content/uploads/2023/07/Global-EbA-Fund-GPM\\_updated\\_02.2024.pdf](https://globalebafund.org/wp-content/uploads/2023/07/Global-EbA-Fund-GPM_updated_02.2024.pdf). – Pp. 1-6, 7-12, 13-15.
- 👁 UNIDO Grants Manual (Including Implementing Partners). For Technical Cooperation Programmes and Projects. [Online]. UNIDO, Vienna, 2023. [Accessed 16 March 2025]. Available from: [https://www.unido.org/sites/default/files/files/2022-12/AI\\_2021\\_04\\_Grants\\_Manual\\_-\\_30.11.2022\\_Edit.pdf](https://www.unido.org/sites/default/files/files/2022-12/AI_2021_04_Grants_Manual_-_30.11.2022_Edit.pdf). – Pp. 12-14, 17-20, 64.
- 👁 Essential NGO Guide to Manage Your USAID Award. [Online]. Fhi360, Washington, 2010. [Accessed 26 March 2025]. Available from: <https://www.fhi360.org/wp-content/uploads/drupal/documents/EssentialGuide.pdf>. – Pp. 69-90, 159-167.
- 👁 Zagoriy Foundation. Проєктний гайд грантових конкурсів на період війни. [Online]. Zagoriy Foundation, Київ, 2022. [Accessed 20 March 2025]. Available from: [https://zagoriy.foundation/wp-content/uploads/2022/04/proyektnyj\\_gajd\\_na\\_period\\_vijny.pdf](https://zagoriy.foundation/wp-content/uploads/2022/04/proyektnyj_gajd_na_period_vijny.pdf). – Pp. 6-7.

## ТЕМА 3

# ГРАНТОВИЙ ЦИКЛ

### План:

- 🕒 Грантове забезпечення програмної діяльності ГО
- 🕒 Розробка і подача концепції/технічної пропозиції
- 🕒 Конкурсний відбір
- 🕒 Реалізація проєктної пропозиції
- 🕒 Завершення грантового проєкту

### МАТЕРІАЛИ ТА ЛІТЕРАТУРА

- 👁 Policy and Procedures for Using Grants as a Funding Modality. [Online]. UNFPA, 2016. [Accessed 20 March 2025]. Available from: [https://www.unfpa.org/sites/default/files/admin-resource/PROG\\_Grant\\_Policy.pdf](https://www.unfpa.org/sites/default/files/admin-resource/PROG_Grant_Policy.pdf)
- 👁 Intergovernmental Authority on Development Grants Manual. [Online] IGAD, 2021. [Accessed 25 March 2025]. Available from: <https://igad.int/wp-content/uploads/2022/01/IGAD-Grant-Management-Manual-Revised-May-2021-1.pdf> - Pp. 17-27.
- 👁 Global EbA Fund Grant Procedures Manual [Online]. Global EbA Fund, 2023. [Accessed 16 March 2025]. Available from: [https://globalebafund.org/wp-content/uploads/2023/07/Global-EbA-Fund-GPM\\_updated\\_02.2024.pdf](https://globalebafund.org/wp-content/uploads/2023/07/Global-EbA-Fund-GPM_updated_02.2024.pdf) - Pp. 30-39.
- 👁 UNIDO Grants Manual (Including Implementing Partners). For Technical Cooperation Programmes and Projects. [Online]. UNIDO, Vienna, 2023. [Accessed 16 March 2025]. Available from: [https://www.unido.org/sites/default/files/files/2022-12/AI\\_2021\\_04\\_Grants\\_Manual\\_-\\_30.11.2022\\_Edit.pdf](https://www.unido.org/sites/default/files/files/2022-12/AI_2021_04_Grants_Manual_-_30.11.2022_Edit.pdf) - Pp. 14-15, 22-34, 36-40.

## **План курсу**

### **Частина II.**

### **Написання грантової заявки**

# ТЕМА 4-5

## РОЗРОБКА ТЕХНІЧНОЇ ПРОПОЗИЦІЇ ГРАНТОВОЇ ЗАЯВКИ

### План:

- ▶ Напрямки діяльності ГО як основні керунки для пошуку грантових можливостей фінансування та розробки програмної пропозиції
- ▶ Форми та компоненти концепцій/технічних пропозицій
- ▶ Постановка проблеми: що відбувається, де і чому необхідні зміни
- ▶ Цільові групи та кінцеві бенефіціари: оцінка потреб та кількості потенційних реципієнтів
- ▶ Сфери впливу: мета та цілі діяльності, специфічні проблеми, які вирішуватимуться
- ▶ Опис діяльності та обґрунтування дієвості обраних підходів, методів та заходів
- ▶ Обґрунтування відповідності запропонованої діяльності меті та завданням донора



### МАТЕРІАЛИ ТА ЛІТЕРАТУРА

- ▶ Working with UNFPA: Manual for Implementing Partners. [Online]. UNFPA, 2019. [Accessed 17 March 2025]. Available from: [https://www.unfpa.org/sites/default/files/admin-resource/Working\\_with\\_UNFPA\\_0.pdf](https://www.unfpa.org/sites/default/files/admin-resource/Working_with_UNFPA_0.pdf). – Pp. 4-6.
- ▶ Grant Funding for Development of CSOs. Research paper compiled by Bongani Magongo. National Development Agency, Johannesburg, 2017. – Pp. 8-12.
- ▶ Global EbA Fund Grant Procedures Manual [Online]. Global EbA Fund, 2023. [Accessed 16 March 2025]. Available from: [https://globalebafund.org/wp-content/uploads/2023/07/Global-EbA-Fund-GPM\\_updated\\_02.2024.pdf](https://globalebafund.org/wp-content/uploads/2023/07/Global-EbA-Fund-GPM_updated_02.2024.pdf). – Pp. 15-18.
- ▶ Essential NGO Guide to Manage Your USAID Award. [Online]. Fhi360, Washington, 2010. [Accessed 26 March 2025]. Available from: <https://www.fhi360.org/wp-content/uploads/drupal/documents/EssentialGuide.pdf>. – Pp. 37-42.

# ТЕМА 6-7

## КАЛЕНДАРНЕ ПЛАНУВАННЯ ТА ПОКАЗНИКИ ЕФЕКТИВНОСТІ ПРОЄКТУ

### План:

- 🕒 Підходи до планування роботи команди
- 🕒 Врахування особливостей схем грантового фінансування
- 🕒 Що таке результат роботи (deliverable)?
- 🕒 Моніторинг, оцінювання та навчання (MEL): для чого існують індикатори?
- 🕒 Теорія змін: підходи до розробки
- 🕒 Outputs & Outcomes
- 🕒 Навіщо вимірювати вплив від реалізації проєкту?

### МАТЕРІАЛИ ТА ЛІТЕРАТУРА

- 👁️ Working with UNFPA: Manual for Implementing Partners. [Online]. UNFPA, 2019. [Accessed 17 March 2025]. Available from: [https://www.unfpa.org/sites/default/files/admin-resource/Working\\_with\\_UNFPA\\_0.pdf](https://www.unfpa.org/sites/default/files/admin-resource/Working_with_UNFPA_0.pdf). – Pp. 10-11.
- 👁️ Policy and Procedures for Preparation, Management and Monitoring of Workplans [Online]. UNFPA, 2022. [Accessed 10 March 2025]. Available from: [https://www.unfpa.org/sites/default/files/admin-resource/PROG\\_Workplans.pdf](https://www.unfpa.org/sites/default/files/admin-resource/PROG_Workplans.pdf) - Pp. 1-7, 12-15, 31-32.
- 👁️ Results-Based Management Policy [Online]. UNFPA, 2011. [Accessed 10 March 2025]. Available from: [https://www.unfpa.org/sites/default/files/admin-resource/PROG\\_Results%20Based%20Management.pdf](https://www.unfpa.org/sites/default/files/admin-resource/PROG_Results%20Based%20Management.pdf)

- 👁️ Monitoring and Evaluation Planning Tools. Guidelines and Tools by Scott G. Chaplowe. [Online]. American Red Cross, 2008. [Accessed 24 March 2025]. Available from: [https://stoptb.org/assets/documents/countries/acsm/me\\_planning\\_crs.pdf](https://stoptb.org/assets/documents/countries/acsm/me_planning_crs.pdf)
- 👁️ Intergovernmental Authority on Development Grants Manual. [Online] IGAD, 2021. [Accessed 25 March 2025]. Available from: <https://igad.int/wp-content/uploads/2022/01/IGAD-Grant-Management-Manual-Revised-May-2021-1.pdf> - P. 31.
- 👁️ UNIDO Grants Manual (Including Implementing Partners). For Technical Cooperation Programmes and Projects. [Online]. UNIDO, Vienna, 2023. [Accessed 16 March 2025]. Available from: [https://www.unido.org/sites/default/files/files/2022-12/AI\\_2021\\_04\\_Grants\\_Manual\\_-\\_30.11.2022\\_Edit.pdf](https://www.unido.org/sites/default/files/files/2022-12/AI_2021_04_Grants_Manual_-_30.11.2022_Edit.pdf). – Pp. 42-45.
- 👁️ Essential NGO Guide to Manage Your USAID Award. [Online]. Fhi360, Washington, 2010. [Accessed 26 March 2025]. Available from: <https://www.fhi360.org/wp-content/uploads/drupal/documents/EssentialGuide.pdf>. – Pp. 45-48.

## ТЕМА 8

# ЕЛЕМЕНТИ СТІЙКОГО РОЗВИТКУ В ГРАНТОВІЙ ЗАЯВЦІ

### План:

- ▶ Цінності донора та їх відображення у проєктах, що фінансуються за його підтримки
- ▶ Цілі сталого розвитку
- ▶ Політики гендерної рівності та соціальної інклюзії
- ▶ Політики підтримки недопредставлених груп населення
- ▶ Екологічний комплаєнс

### МАТЕРІАЛИ ТА ЛІТЕРАТУРА

- 👁 UNDP and Civil Society Organizations. Toolkit for Strengthening Partnerships. [Online]. NY: API, 2006. [Accessed 17 March 2025]. Available from: <https://sustainabledevelopment.un.org/index.php?page=view&type=400&nr=2141&menu=1515>. – Pp. 65-68.
- 👁 Working with UNFPA: Manual for Implementing Partners. [Online]. UNFPA, 2019. [Accessed 17 March 2025]. Available from: [https://www.unfpa.org/sites/default/files/admin-resource/Working\\_with\\_UNFPA\\_0.pdf](https://www.unfpa.org/sites/default/files/admin-resource/Working_with_UNFPA_0.pdf). – Pp. 41-42.
- 👁 Policy and Procedures for Implementation of UNFPA Social and Environmental Standards in Programming. [Online]. UNFPA, 2022. [Accessed 13 March 2025]. Available from: [https://www.unfpa.org/sites/default/files/admin-resource/PROG\\_SES.pdf](https://www.unfpa.org/sites/default/files/admin-resource/PROG_SES.pdf)
- 👁 Sustainable Development Goals. [Online]. UN, 2025. [Accessed 13 March 2025]. Available from: <https://sdgs.un.org/goals>
- 👁 Global EbA Fund Grant Procedures Manual [Online]. Global EbA Fund, 2023. [Accessed 16 March 2025]. Available from: [https://globalebafund.org/wp-content/uploads/2023/07/Global-EbA-Fund-GPM\\_updated\\_02.2024.pdf](https://globalebafund.org/wp-content/uploads/2023/07/Global-EbA-Fund-GPM_updated_02.2024.pdf). – Pp. 13, 40-41.

## ТЕМА 9

# БЮДЖЕТУВАННЯ

### План:

- ▶ Статті бюджету проєкту
- ▶ Податки, підписки та сервісні збори
- ▶ Планування та бюджетування заходів
- ▶ Набір персоналу та формування зарплатного фонду
- ▶ Бюджетні записки
- ▶ Співвідношення бюджету та календарного плану

### МАТЕРІАЛИ ТА ЛІТЕРАТУРА

- 👁 Working with UNFPA: Manual for Implementing Partners. [Online]. UNFPA, 2019. [Accessed 17 March 2025]. Available from: [https://www.unfpa.org/sites/default/files/admin-resource/Working\\_with\\_UNFPA\\_0.pdf](https://www.unfpa.org/sites/default/files/admin-resource/Working_with_UNFPA_0.pdf). – Pp. 6-9, 25-37, 43-52, 53-55.
- 👁 Policy and Procedures for Preparation, Management and Monitoring of Workplans [Online]. UNFPA, 2022. [Accessed 10 March 2025]. Available from: [https://www.unfpa.org/sites/default/files/admin-resource/PROG\\_Workplans.pdf](https://www.unfpa.org/sites/default/files/admin-resource/PROG_Workplans.pdf) – Pp. 7-15, 28, 33-40.
- 👁 UNIDO Grants Manual (Including Implementing Partners). For Technical Cooperation Programmes and Projects. [Online]. UNIDO, Vienna, 2023. [Accessed 16 March 2025]. Available from: [https://www.unido.org/sites/default/files/files/2022-12/AI\\_2021\\_04\\_Grants\\_Manual\\_-\\_30.11.2022\\_Edit.pdf](https://www.unido.org/sites/default/files/files/2022-12/AI_2021_04_Grants_Manual_-_30.11.2022_Edit.pdf). – Pp. 45-50.
- 👁 Essential NGO Guide to Manage Your USAID Award. [Online]. Fhi360, Washington, 2010. [Accessed 26 March 2025]. Available from: <https://www.fhi360.org/wp-content/uploads/drupal/documents/EssentialGuide.pdf>. – Pp. 42-44, 168-173.
- 👁 Zagorij Foundation. Проєктний гайд грантових конкурсів на період війни. [Online]. Zagorij Foundation, Київ, 2022. [Accessed 20 March 2025]. Available from: [https://zagorij.foundation/wp-content/uploads/2022/04/proyektnyj\\_gajd\\_na\\_period\\_vijny.pdf](https://zagorij.foundation/wp-content/uploads/2022/04/proyektnyj_gajd_na_period_vijny.pdf). – Pp. 8-14.

## ТЕМА 10 ГРАНТОВА УГОДА ТА ОПЕРАЦІЙНІ ПРОЦЕДУРИ

### План:

- ▶ Складові грантової угоди
- ▶ Умови донора та застереження
- ▶ Вирішення спорів

### МАТЕРІАЛИ ТА ЛІТЕРАТУРА

- 👁 Intergovernmental Authority on Development Grants Manual. [Online] IGAD, 2021. [Accessed 25 March 2025]. Available from: <https://igad.int/wp-content/uploads/2022/01/IGAD-Grant-Management-Manual-Revised-May-2021-1.pdf> - Pp. 28-30, 32-34.
- 👁 UNIDO Grants Manual (Including Implementing Partners). For Technical Cooperation Programmes and Projects. [Online]. UNIDO, Vienna, 2023. [Accessed 16 March 2025]. Available from: [https://www.unido.org/sites/default/files/files/2022-12/AI\\_2021\\_04\\_Grants\\_Manual\\_-\\_30.11.2022\\_Edit.pdf](https://www.unido.org/sites/default/files/files/2022-12/AI_2021_04_Grants_Manual_-_30.11.2022_Edit.pdf). - Pp. 35-39.
- 👁 European Commission. ECHO. Grant Agreement / Project. [Online]. EU ECHO, 2021. [Accessed 27 March 2025]. Available from: <https://www.dgecho-partners-helpdesk.eu/ngo/the-humanitarian-aid-model-grant-agreement-huma-mga-for-ngos>

## ТЕМА 11 РЕАЛІЗАЦІЯ ГРАНТОВОГО ПРОЄКТУ

### План:

- ▶ Офіційний старт проєкту
- ▶ Періодичне звітування (звітування про прогрес реалізації)
- ▶ Висвітлення діяльності по проєкту
- ▶ Моніторинг виконання проєкту

### МАТЕРІАЛИ ТА ЛІТЕРАТУРА

- 👁 Working with UNFPA: Manual for Implementing Partners. [Online]. UNFPA, 2019. [Accessed 17 March 2025]. Available from: [https://www.unfpa.org/sites/default/files/admin-resource/Working\\_with\\_UNFPA\\_0.pdf](https://www.unfpa.org/sites/default/files/admin-resource/Working_with_UNFPA_0.pdf). - Pp. 18.
- 👁 Policy and Procedures for Preparation, Management and Monitoring of Workplans [Online]. UNFPA, 2022. [Accessed 10 March 2025]. Available from: [https://www.unfpa.org/sites/default/files/admin-resource/PROG\\_Workplans.pdf](https://www.unfpa.org/sites/default/files/admin-resource/PROG_Workplans.pdf) - Pp. 15-27.
- 👁 Global EbA Fund Grant Procedures Manual. [Online]. Global EbA Fund, 2023. [Accessed 16 March 2025]. Available from: [https://globalebafund.org/wp-content/uploads/2023/07/Global-EbA-Fund-GPM\\_updated\\_02.2024.pdf](https://globalebafund.org/wp-content/uploads/2023/07/Global-EbA-Fund-GPM_updated_02.2024.pdf). - Pp. 18-22.
- 👁 Essential NGO Guide to Manage Your USAID Award. [Online]. Fhi360, Washington, 2010. [Accessed 26 March 2025]. Available from: <https://www.fhi360.org/wp-content/uploads/drupal/documents/EssentialGuide.pdf>. - Pp. 28-37, 48-53, 56-58, 99-112.

# ТЕМА 12

## ЗАКРИТТЯ ГРАНТОВОГО ПРОЄКТУ

### План:

- ▶ Закриття та припинення проєкту
- ▶ Складання фінального наративного та фінансового звітів
- ▶ Проєкти-продовження



### МАТЕРІАЛИ ТА ЛІТЕРАТУРА

- 👁 UNIDO Grants Manual (Including Implementing Partners). For Technical Cooperation Programmes and Projects. [Online]. UNIDO, Vienna, 2023. [Accessed 16 March 2025]. Available from: [https://www.unido.org/sites/default/files/files/2022-12/AI\\_2021\\_04\\_Grants\\_Manual\\_-\\_30.11.2022\\_Edit.pdf](https://www.unido.org/sites/default/files/files/2022-12/AI_2021_04_Grants_Manual_-_30.11.2022_Edit.pdf) - Pp.50-52
  - 👁 Step-by-step Process for Grant Closure (Change in PR or end of Global Fund Funding). [Online]. UNDP, 2024. [Accessed 26 March 2025]. Available from: <https://undphealthimplementation.org/functional-areas/financial-management/grant-closure/step-by-step-process-for-grant-closure-change-in-pr-or-end-of-global-fund-funding/>
  - 👁 Key Steps to Successfully Close Out an Award. [Online]. NGMA. [Accessed 26 March 2025]. Available from: <https://www.ngma.org/key-steps-to-successfully-close-out-an-award>
  - 👁 Essential NGO Guide to Manage Your USAID Award. [Online]. Fhi360, Washington, 2010. [Accessed 26 March 2025]. Available from: <https://www.fhi360.org/wp-content/uploads/drupal/documents/EssentialGuide.pdf>. - Pp. 90-95, 117-130.
  - 👁 Zagoriy Foundation. Проєктний гайд грантових конкурсів на період війни. [Online]. Zagoriy Foundation, Київ, 2022. [Accessed 20 March 2025]. Available from: [https://zagoriy.foundation/wp-content/uploads/2022/04/proyektnyj\\_gajd\\_na\\_period\\_vijny.pdf](https://zagoriy.foundation/wp-content/uploads/2022/04/proyektnyj_gajd_na_period_vijny.pdf). - Pp. 15-25.
- 
- 
-

# ЛЕКТОР КУРСУ

## Катерина Сердюк -

магістр філософії (2011, Національний педагогічний університет ім. М.П. Драгоманова), к. філос. н. (2016, Національна академія наук України, Інститут філософії), магістр права (2022, Національна академія внутрішніх справ України), випускниця сертифікатної програми "Антикорупційні міждисциплінарні студії" (2019), учасниця сертифікатних програм Invisible University for Ukraine (2023-2025, Central European University) та Invisible Graduate School (2025, Central European University).

З 2015 року працювала у місцевому самоврядування (Виконавчий комітет Житомирської міської ради) та на державній службі (Військова прокуратура Центрального регіону України, Державна казначейська служба, Державне бюро розслідувань) у напрямках інформаційного забезпечення (державна таємниця та доступ до публічної інформації) та міжнародних відносин (співпраця та міжнародна технічна та правова допомога).

З 2018 року співпрацю з організаціями громадянського суспільства, з 2021 по 2025 рік працювала в проєктах підтримки реформ (антикорупційної, реформи державної та комунальної власності, демократичного врядування, підтримки фінансової кооперації), фінансованих USAID.

Роботу з грантовими проєктами розпочала у 2017 році з проєктів міжнародної технічної допомоги ЄС TAIEH. З 2019 році надавала послуги з фандрейзингу та звітування кільком НГО. У 2020 році долучилася до команди ЦППР у якості интерна. З 2021 року працювала із грантами на боці донора - була членом комітету технічної оцінки грантових заявок, надавала інформаційну та методологічну підтримку НГО під час розробки концепцій та технічних пропозицій. У 2023-2024 роках консультувала українських військових мігрантів в Австрії з проєктного та грантового менеджменту, надавала допомогу у пошуку фінансування благодійних проєктів.

#acrecstudy

Київ